



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية  
الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم





سمو ولي العهد  
الأمير الحسين بن عبد الله المعظم



مؤسسة سكة حديد العقبة

الأردن / معان

هاتف ٢١٣٢١١٤-٣-٩٦٢.. , فاكس ٢١٣١٨٦-٣-٩٦٢..

البريد الإلكتروني **E-mail: arc@orange.jo**

الموقع الإلكتروني **Web site: www.arc.gov.jo**



مؤسسة سكة حديد العقبة

# التقرير السنوي ٢٠١٠

الأردن / معان



٨	الإهداء
٩	معلومات هامة عن مؤسسة سكة حديد العقبة
١٠	المقدمة والتأسيس
١١	الوضع القانوني للمؤسسة
١١	إدارة مؤسسة سكة حديد العقبة
١٢	الرؤيا والرسالة والأهداف
١٢	عدد العاملين
١٢	الهيكل التنظيمي
١٣	البنية التحتية
١٤	المعدات المتحركة
١٥	الانجازات والمشاريع الاستثمارية
٢٣	أهم منجزات المديرية في المؤسسة لعام ٢٠١٠
٢٣	مجلس الإدارة
٢٤	دائرة المراقبة/نقل الفوسفات
٢٥	دائرة صيانة المعدات المتحركة
٢٨	دائرة صيانة المنشآت الهندسية الثابتة
٢٩	دائرة التخطيط
٣٠	دائرة صيانة الإشارات والاتصالات
٣٢	دائرة اللوازم والعطاءات
٣٣	الوضع المالي للمؤسسة
٣٥	المخططات والرسوم البيانية



## الإهداء

إلى جميع العاملين في قطاع السكك الحديدية ،،،  
إلى الذين يسعون إلى التطوير والتحديث في سبيل رفعة الوطن ،،،  
إلى الذين آمنوا بالعمل بروح الفريق الواحد ،،،

إلى كل أخ وأخت في هذه المؤسسة الوطنية الغالية ، الذين  
يواصلون الليل بالنهار بالعمل الجاد والدؤوب ولا يبخلون من  
جهدهم في سبيل استمرارية العطاء والتطوير والتحديث وبناء  
الأردن الحبيب ،،،

ان مؤسسة سكة حديد العقبة لها الدور الفاعل في نقل مادة الفوسفات وفي تنمية محافظة  
معان خاصة ومحافظات الجنوب عامة فلقد قامت المؤسسة بنقل مادة الفوسفات المصدر  
بأسعار تفضيلية مما كان له الاثر الكبير على تنافسية لمادة الفوسفات في الاسواق العالمية  
وكان له الاثر الايجابي الكبير على الاقتصاد الوطني.

ولقد اثبت القطاع السككي بأنه قطاع مهم جداً في تحريك عجلة الاقتصاد وريفاً مهماً  
لجميع قطاعات النقل وما له من أهمية كبرى في المحافظة على البيئة وتخفيض كلف  
النقل والحوادث على الطرق ومثال ذلك مؤسسة سكة حديد العقبة التي تواصل الليل بالنهار  
بالعمل الدؤوب لرفع هذا القطاع وتنفيذ خطة النقل الموقعة مع شركة الفوسفات. ولأهمية  
هذا القطاع فقد بدأت الحكومة الأردنية ممثلة بوزارة النقل بالعمل على تطوير هذا القطاع  
بعمل المخطط الشمولي للسكك الحديدية الأردنية وإعداد الدراسات اللازمة لإنشاء الشبكة  
الوطنية للسكك الحديدية والتي تعد مؤسسة سكة حديد العقبة نواة لها للتشغيل بالمستقبل  
والتي وصلت لمرآحها النهائية و نتمنى أن يرى هذا المشروع النور قريباً بعد بدء عمليات  
التسويق له والبدء بإنشائه.

ونظراً لنقل الميناء والذي يهدد استمرارية عمل هذه المؤسسة الوطنية ولتلافي ذلك  
وللمحافظة على مورد الرزق للعاملين وللتقليل من مشكلتي الفقر والبطالة في ظل الظروف  
الحالية القاهرة ولأبقاء شركة الفوسفات كمنافس قوي في الاسواق العالمية فلا بد من اتخاذ  
الإجراءات اللازمة من اجل ديمومة المؤسسة وذلك بإنشاء وصلة الشيدية التي تربط منجم  
الشيدية بخط سكة الحديد.

لذا علينا جميعاً أن نسعى لتحقيق وتنفيذ مشروع الشبكة الوطنية لما له من أهمية كبيرة  
في تكامل قطاعات النقل وتحقيقاً لرؤى جلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم.  
وفي الختام لا يسعني إلا أن أتقدم بالشكر الجزيل إلى معالي وزير النقل / رئيس مجلس  
الإدارة المهندس مهند القضاة ولأعضاء مجلس الادارة لدعمهم المتواصل ولجميع منتسبي  
هذه المؤسسة وكذلك كل من ساهم في إخراج هذا التقرير السنوي إلى حيز الوجود متمنياً  
من الله العلي القدير أن يوفقنا جميعاً وأن يحفظ قائد هذا الوطن جلالة الملك عبدالله الثاني  
ابن الحسين حفظه الله ورعاه .

والله ولي التوفيق

المهندس حسين كريشان

المدير العام

## معلومات هامة عن مؤسسة سكة حديد العقبة

- عرض الخط الحديدي (١٠٥٠) مم .
- طول الخط الحديدي من منجم الأبييض وحتى نهاية الخط في الميناء مضافا إليه طول الخط من محطة التفرع وحتى منجم الحسا (٢٩٣, ٣٤١) كيلومتر .
- عدد الأنفاق الموجودة على الخط (٢) ومجموع أطوالهما (١١٦) متر .
- عدد الجسور الموجودة على الخط (١٠٤٤) جسر ومجموع أطوالها (٤٤٢٢) متر .
- اصغر منحني على الخط الحديدي (١٢٥) متر .
- أعلى منسوب على الخط الحديدي (٢, ٦٩٢) % ما بين محطتي اليتيم وعمران .
- عدد المقصات (التحاويل) الموجودة على طول الخط الحديدي (١٠٥) مقصات .
- أعلى منسوب محطة عن سطح البحر محطة عقبة حجاز (١١٤١) متر .

### مجموع القاطرات العاملة في المؤسسة (٢٣) قاطرة موزعه كما يلي :

عدد	U/17	(٤) قاطرات
عدد	U/18	(٣) قاطرات
عدد	U/20	(١٢) قاطرات
عدد	C/24	(٤) قاطرات

### مجموع عدد الشاحنات في المؤسسة (٢٨٠) شاحنه موزعه كما يلي :

عدد الشاحنات في الخدمة	(٢١٢) شاحنه
عدد الشاحنات التي بحاجة إلى إصلاح	(٧) شاحنه
عدد الشاحنات الخدمات المشتركة	(٦١) شاحنه



## المقدمة و التأسيس

يعود تاريخ السكك الحديدية في المملكة الأردنية الهاشمية إلى بداية القرن الماضي فقد بوشر بإنشاء أول خط حديدي يقطع المملكة من شمالها إلى جنوبها في بداية عام ١٩٠٠، ويقع هذا القسم ضمن الخط الرئيسي الذي يربط الأراضي التركية بالمدينة المنورة مرورا بالعاصمة عمان وقد أطلق عليه بكامله اسم الخط الحديدي الحجازي.

ونظرا لأهمية الفوسفات كمصدر أساسي من مصادر الدخل القومي للمملكة فقد كان من الضروري إيجاد وسيلة نقل اقتصادية وذات طاقة عالية، ولهذا باشرت الجهات المختصة في المملكة بإنشاء خط حديدي يربط مناطق تعدين الفوسفات في جنوب المملكة بميناء العقبة حيث بدأ العمل بتقوية جزء الخط الحديدي الحجازي من مناجم الحسا حتى محطة بطن الغول وإنشاء خط جديد من بطن الغول حتى ميناء العقبة في تشرين ثاني عام ١٩٧٢ وتم افتتاحه رسميا بتاريخ ١٤/١١/١٩٧٥، وأسندت إدارة هذا الخط إلى مؤسسة مستقلة أطلق عليها اسم (مؤسسة سكة حديد العقبة) وفي عام ١٩٨٢ تم ربط مناجم الفوسفات في وادي الأبيض بالخط الحديدي عند تفرع الحسا وبطول (٢٢كم) ليصبح الطول الإجمالي للخط (٣٤١،٢٩٣) كم وتتجه النية الآن لإيصال الخط الحديدي لكل من منجم الفوسفات في الشيدية والمجمع الصناعي في منطقة وادي /٢ بالعقبة.

## الوضع القانوني للمؤسسة

تأسست مؤسسة سكة حديد العقبة بموجب القانون رقم (٢٢) لسنة ١٩٧٢ حيث منح المؤسسة شخصية اعتبارية واستقلال مالي وإداري بحيث تمارس السلطات والصلاحيات اللازمة لإنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة الخط الحديدي لغايات نقل الأشخاص والبضائع ولها أن تقوم من أجل تحقيق غاياتها بأية أعمال فرعية أخرى تجارية أو مالية أو عقارية أو هندسية أو تدريبية أو سياحية لازمة لهذا الغرض أو متصلة به أو مكملة له ، ويجوز للمؤسسة إعطاء حق التشغيل الحصري أو أي تسمية أخرى أكثر دقة مع تأجير موجوداتها (معداتها وموجوداتها المنقولة) ، وتتبع المؤسسة قانون سكك الحديد الأردنية لسنة ١٩٣٢ (الساري المفعول).

## إدارة مؤسسة سكة حديد العقبة

ترتبط مؤسسة سكة حديد العقبة بوزير النقل ويتولى شؤون المؤسسة والقيام بأعمالها (مجلس إدارة ومدير عام وجهاز تنفيذي) .

مجلس الإدارة يتألف من وزير النقل رئيساً وخمسة أعضاء حكوميين وعضوان من القطاع الخاص ويتولى المجلس الإدارة أعمال المؤسسة وتصريف أمورها ورسم السياسة العامة التي تسير عليها ويمارس في سبيل ذلك كافة الصلاحيات بما في ذلك إصدار التعليمات التي يراها ضرورية لتأمين هذه الغاية .

ويقوم المدير العام بتطبيق وتنفيذ السياسة التي يرسمها المجلس ويتولى إدارة المؤسسة على الوجه الذي يكفل تحقيق أهدافها .



## الرؤيا والرسالة والأهداف

### الرؤيا:

نقل آمن على مستوى عالٍ من الجودة ومنافس على المستوى المحلي والاقليمي.

### الرسالة:

الوصول بمؤسسة سكة حديد العقبة إلى مستوى رفيع ومنافس في مجال النقل على كافة المستويات وتلبية رغبات الزبون بأعلى كفاءة ممكنة مع التركيز على الرفاه الوظيفي للعاملين والمحافظة على سلامة البيئة.

## الأهداف الإستراتيجية:

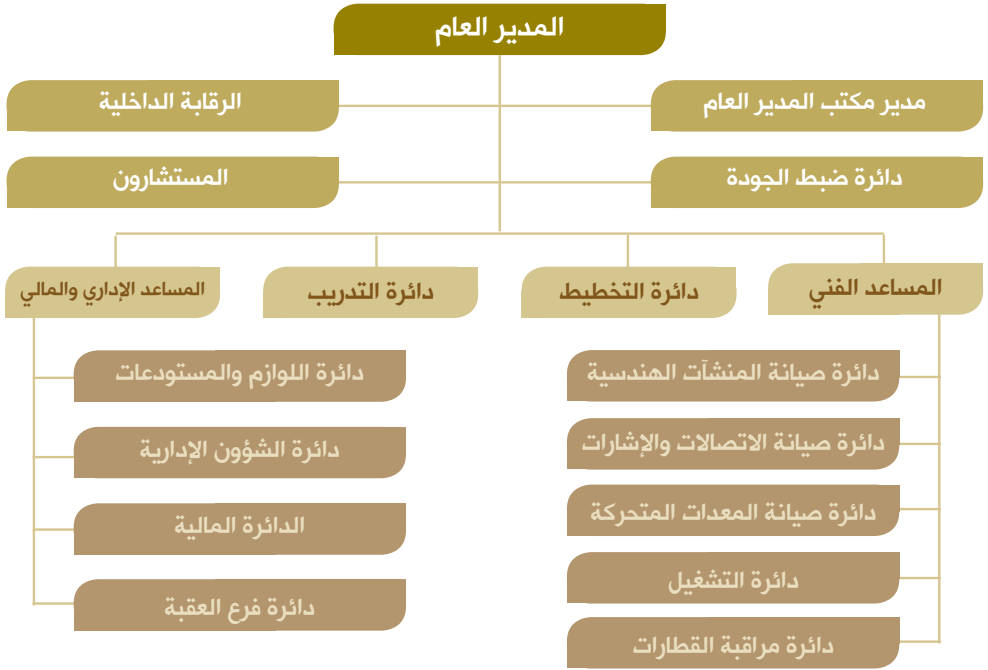
- رفع القدرات المؤسسية للعاملين.
- تعزيز قطاع النقل التجاري والسياحي السككي

## عدد العاملين

يبلغ عدد الموظفين في المؤسسة (٧١٢) موظف ومستخدم يعملون حالياً في المؤسسة حيث يقوم هذا العدد على المحافظة على جاهزية أسطول المؤسسة استطاع هذا العدد القيام بإعادة بناء أسطول المؤسسة ورفع قدرتها على نقل الفوسفات وزيادة إيرادات المؤسسة وأرباحها السنوية.

## الهيكل التنظيمي

تدار المؤسسة من قبل مجلس ادارة برئاسة معالي وزير النقل ، وتنقسم المؤسسة الى عدة مديريات حسب طبيعة العمل والمهام المناطة بكل منها ، وتدار هذه المديریات من قبل مدراء متخصصون يرأسهم مدير عام يتم تعيينه من قبل مجلس الوزراء ومساعدین احدهما للشؤون الاداريه والماليه والاخر للشؤون الفنيه ، وتنقسم كل مديرية الى اقسام وشعب تسهيلاً لإنجاز العمل ومراقبته حسب الهيكل التنظيمي التالي:



## البنية التحتية

### الخطوط الحديدية:

يبلغ طول الخط الحديدي (٢٩٣.٧) كم بعرض (١٠٥٠) ملم والمؤسسة قامت بإعادة تأهيل جزء من الخط المملوك للخط الحجازي بين محطتي بطن الغول والحسا بطول (١٦٨.٩) كم ، وامتدادا له قامت المؤسسة ببناء الخط المكمل من بطن الغول وحتى العقبة وبنفس المواصفات (١٠٥٠ ملم) .

وفي عام ١٩٩٠ قامت المؤسسة بعملية رفع كفاءة الخطوط في المنطقة الجنوبية من الخط باستعمال العوارض الخرسانية وقضبان سكك حديدية S 49

علما بان المؤسسة تملك العديد من الآليات الرئيسية مثل ( ماكينة اللحام وتنظيف الحصمة وكشف عيوب الخط وماكنات تعديل الخط ) .

ويوجد على هذا الخط الممتد من محطة الأبيض وحتى محطة الميناء ١٨ محطة لضبط حركة القطار والتلاقيات ويبلغ طول الخطوط الفرعية في كل محطة (٤٥٠) مترا تقريبا .



وترتبط هذه المحطات مع بعضها بنظام إشارات واتصالات يعمل بنظام الوحدة المغلقة بين محطتين معتمداً على نظام الإشارات اللاسلكية ولوحة تحكم في كل محطة حيث يعمل بنظام (UHF) في جميع المحطات .

## المعدات المتحركة

### القاطرات

الجدول أدناه يبين عدد وأنواع ومواصفات قاطرات المؤسسة.

جميع القاطرات تعمل بالديزل ومصنوعة من قبل شركة جنرال الكترينك في الولايات المتحدة الأمريكية .

النوع	العدد	الوزن	سنة الصنع
U17	٤	٩٤،٣	١٩٧٤
U18	٣	٩٤،٣	١٩٧٧
U20	١٢	٩٤،٣	١٩٨٠
C24	٤	١٠٨	٢٠٠٧

### - الشاحنات :

تستعمل المؤسسة شاحنات (Hopper) والجدول أدناه يبين نوع ومواصفات شاحنات المؤسسة

الشركة الصانعة	سنة الصنع	المكونات	وزن فارغ / طن	وزن الحمولة / طن
بريمترو	١٩٧٤	فولاذ	٢١	٤٢
جريج	١٩٧٩	فولاذ	٢٠	٤٢
سامسونج	١٩٨٦	فولاذ	١٨	٤٢

## الانجازات والمشاريع الاستثمارية

- نقلت المؤسسة خلال العام ٢٠١٠ (٢,١٢٦,٥٠٢) طن فوسفات، أي ما نسبته ٢,١٠٤٪ من الخطة المقررة لنقل الفوسفات، والتي كان من المفترض أن يتم من خلالها نقل (٢,٠٤) مليون طن، وبإيرادات بلغت (١٣,٥١١,١٢٣) مليون دينار، وهذه النقلة النوعية في عملية النقل ناتج عن التفكير الإداري المتميز وتفوق العاملين على أنفسهم لإنجاز هذه النسبة
- ونتيجة لذلك فقد قامت الإدارة بتكريم العاملين خلال هذا العام بصرف مكافآت مالية مجزية نظير جهدهم في إنجاز هذه النسبة .
- وقد تمكنت قطارات المؤسسة العاملة من نقل هذه الكمية من مناجم شركة الفوسفات الثلاثة (الأبيض، الحسا، الشيدية) بمعدل ٥ قطارات يومياً وخاصة مناجم الشيدية التي كانت لها الحصة الكبرى من حركة نقل الفوسفات.



- تم إصلاح القاطرة رقم ٧٠١ بعد تعرضها لحادث انقلاب، وهي من القاطرات التي تحتوي على تكنولوجيا حديثة وتحكم كمبيوتر حيث أدخلت في الخدمة في المؤسسة في العام ٢٠٠٧، وقد تمت عملية الإصلاح في مشاغل العقبة من قبل فنيي المشاغل دون الحاجة للاستعانة بخبرات الشركة الصانعة أو أي خبرات خارجية.
- عملية الإصلاح للقاطرة تمت من خلال وضع برنامج كامل لصيانة الأجزاء الميكانيكية والكهربائية وبرمجة كمبيوتر القاطرة وفق المعطيات التشغيلية العالية.



بلغت تكاليف الصيانة للقاطرة (١٣٠،٥٩٧) دينار أردني ، مما حقق وفراً مالياً قدره (٨٩٦،٦١٣) دينار أردني في حال إرسال القاطرة للإصلاح لدى الشركة الصانعة في البرازيل ، حيث قدرت الشركة الصانعة تكلفة الإصلاح بـ (٤٧٦،٤١٠) دينار أردني في حال الإصلاح لديهم يضاف إليها تكاليف الشحن من الأردن إلى البرازيل وإعادتها إلى الأردن حيث تقدر قيمة الشحن بـ (٥٥٠،٨٠٠) دينار أردني بحيث يصبح مجموع إصلاح القاطرة وإعادتها حوالي (١،٠٢٧،٢١٠) دينار أردني. وقد كان لتوجيهات ودعم عطوفة المدير العام الأثر الأكبر لإنجاز هذه المهمة بنجاح

### والصور التالية توضح مراحل إصلاح القاطرة ٧٠١:



صورة لأضرار القاطرة



صورة لحادث القاطرة ٧٠١ في ٢٧/٧/٢٠٠٧



صورة لعملية الصيانة



صورة لعملية الصيانة



صورة للقاطرة بعد الصيانة

- ومن ضمن الأهداف التي تسعى المؤسسة إلى تحقيقها لتنفيذ خطة النقل الموقعة مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية في أقل وقت وبأقل التكاليف فقد قامت المؤسسة بالعمل على رفع كفاءة البنية التحتية للخطوط الحديدية حيث تم تنظيف ما مجموعه (١٧) كم من الخط الجنوبي من الرمال والأتربة المتراكمة واستبدال (٣٥٠٠) عارضة و (٧٠٠) قضيب حديدي . وكذلك رفع جاهزية المعدات المتحركة في المؤسسة من خلال تنفيذ أعمال الإصلاح والصيانة الدورية لـ(٥٨) شاحنة ، بالإضافة الى الصيانة الشهرية وثلاث شهور وستة شهور وسنة وستين للقاطرات بما مجموعه (١٣٨) قاطرة .



- لأغراض العمل على مراقبة القطارات والمركبات والحد من التجاوزات فقد تم تركيب نظام تتبع كامل خاص بمراقبة القطارات والمركبات بواسطة نظام (GPS) ، حيث تم تركيب اجهزة التتبع على جميع القطارات والمركبات الموجودة في المؤسسة ويتم متابعتها عبر برنامج خاص وبشكل يومي من قبل إدارة المؤسسة .

- ان المؤسسة تسعى وضمن استراتيجيتها الرامية إلى رفع كفاءة العاملين فيها وتطوير قدراتهم، من خلال تنظيم العديد من الدورات في مركز التدريب التابع لها، لرفد قطاع السكك بالأيدي العاملة المدربة، حيث تم تحديد كافة الاحتياجات التدريبية الحالية والمستقبلية واللازمة لعملية الاحلال الوظيفي للعاملين في المؤسسة وتم عكسها على خطة تدريبية متكاملة تنقسم الى ثلاثة اقسام رئيسية هي :



- الجوانب التدريبية الادارية.
- الجوانب التدريبية الفنية.
- الجوانب التدريبية في تكنولوجيا المعلومات والحاسوب.



- تقوم المؤسسة بمسؤوليتها الاجتماعية بتنمية المجتمع المحلي من خلال عقد دورات لصلقل قدرات ومهارات الموارد البشرية في مختلف المجالات في المؤسسات والدوائر الحكومية باقليم الجنوب .



## ومن اهم الدورات التي عقدت في المديرية هي :

- دورات رخصة قيادة الحاسوب ICDL
- دورة في مجال شبكات الحاسوب
- دورات في اللغة الانجليزية
- دورات في مهارات الحاسوب
- دورة طباعة باستخدام الحاسوب
- دورة تدريبية للفنيين في ميكانيك وكهرباء القاطرات .
- دورة تأسيسية للعاملين الجدد بقسم الشاحنات
- دورة متخصصة في الإشارات
- دورة تأهيلية لفاحصي الشاحنات
- دورة سائقي قطارات
- دورة نظام هواء لسائقي القطارات
- تدريب عملي لطلاب هندسة السكك الحديدية
- دورة تأهيل مأمور حركة قطارات

الجدول التالي يبين عدد الدورات الادارية والفنية التي عقدت في المركز وعدد المشاركين فيها :

اسم الدورة	عدد الدورات	عدد المشاركين
الدورات الإدارية	٢٦	٢٠٥
الزيارات+الندوات	٣٤	٩٢٣
دورات القسم الفني	٤٠	٢٣٣
المجموع	١٠٠	١٣٦١





- ترأس عطوفة المهندس حسين كريشان الاجتماع الدوري السادس والثلاثين لمجلس ادارة الاتحاد العربي للسكك الحديدية ، حيث تم مناقشة الامور الخاصة بالاتحاد وبرنامج العمل المقترح للعام القادم .

وفي نهاية الاجتماع الدوري السادس والثلاثين لمجلس ادارة الاتحاد تم تكريم وتوجيه الشكر للدولة الاردنية ممثلة بمؤسسة سكة حديد العقبة وبعطوفة المهندس حسين كريشان مدير عام المؤسسة على فترة رئاسته وما تم انجازه خلال العاميين الماضيين، حيث تم تسليم رئاسة الاتحاد الدورية لدولة سوريا الشقيقة .



- تحت رعاية معالي وزير النقل ، أقامت مؤسسة سكة حديد العقبة في العاصمة الاردنية عمان ندوة بعنوان صيانة البنية التحتية للسكك الحديدية بالتعاون مع الاتحاد الدولي للسكك الحديدية UIC لمنطقة الشرق الأوسط وبحضور وفود من الدول العربية والصديقة حيث تم إلقاء عدة محاضرات تناولت موضوع إدارة الأصول (الموجودات) وصيانة السكك الحديدية والجسور والآليات المستعملة في عملية الصيانة وطرق وعمليات لحام القضبان الحديدية ومعالجة المشاكل التي تحدث في خطوط السكك الحديدية.



يضم الاتحاد الدولي للسكك الحديدية UIC (٢٠٠) عضواً من كافة أنحاء العالم ممن لهم علاقة بالنقل السككي والمهتمين بهذا المجال ويوجد في الاتحاد مجلس تنفيذي يتكون من (٢٢) عضواً في العالم ومقره حالياً في الولايات المتحدة الأمريكية.

المهمة الرئيسية التي تقع على عاتق الاتحاد الدولي للسكك الحديدية هي ترويج وتطوير وتحديث العمل بالسكك الحديدية وطرح المشاكل التي تواجه القطاع السككي وكذلك نشر الحلول للمشاكل التي يتم التوصل لها على كافة الأصعدة ومن مهامه أيضاً تقديم المعرفة العلمية والخبرات الدولية والأنظمة والتشريعات والمعايير والمقاييس إضافة إلى تطوير وتبني الابتكارات الجديدة وتنظيم المؤتمرات وعقد الندوات على مختلف المستويات وذلك بالتعاون مع الدول الأعضاء في الاتحاد.



ومن الجدير ذكره أن مؤسسة سكة حديد العقبة من الأعضاء الفاعلين في الاتحاد الدولي للسكك الحديدية .



## أهم منجزات المديرية في المؤسسة لعام ٢٠١٠ مجلس الإدارة

- لقد عقد مجلس إدارة مؤسسة سكة حديد العقبة اربع جلسات وقد تم اتخاذ كافة الإجراءات اللازمة والتدابير الكفيلة لتسيير أمور العمل والتي من أبرزها :
- المصادقة على قرارات لجنة عطاءات المؤسسة بشراء كافة المواد والقطع التبديلية للقاطرات والشاحنات.
  - الموافقة على الميزانية العمومية والحسابات الختامية للمؤسسة.
  - اتخاذ كافة الإجراءات اللازمة لتسيير أمور العمل وتذليل كافة العقبات والصعوبات التي تعترض سير العمل والتي من شأنها رفع جاهزية القاطرات والشاحنات والتي تؤدي إلى رفع خطة النقل وزيادة الإيرادات.



## دائرة المراقبة / نقل الفوسفات

عدد القطارات والشاحنات وكميات الأطنان المحملة من المناجم الثلاثة :

منجم الحسا	منجم الشيدية	منجم الأبيض	المجموع	
٢٠٣	١٢٦٣	٢٢٦	١٦٩٢	عدد القطارات المحملة
٥٦٠٥	٤٠٦٩٨	٦٢٦٦	٥٢٥٦٩	أعداد الشاحنات المحملة
٢٣٥٤١٠	١٦٢٧٩٢٠	٢٦٣١٧٢	٢١٢٦٥٠٢	كميات الأطنان المحملة

## مقارنة الكميات المنقولة مع الخطة:

الخطة	فعلي	نسبة التنفيذ	
١٦٢٠	١٦٩٢	٪١٠٤	قطار
٢٠٤٠٠٠٠	٢١٢٦٥٠٢	٪١٠٤,٢	طن

يوضح الجدول أدناه والرسومات البيانية المرفقة كميات نقل الفوسفات الشهرية من المناجم ونسبة التنفيذ لكميات النقل مقارنة مع الخطة الموقعة مع شركة الفوسفات :

الشهر	طن فعلي	طن فعلي	الشمالية	الشيدية	الإجمالي	نسبة التنفيذ
					الخطية	٪
كانون ثاني	٣٢٦٣٤	١٢٤٥٢٠	١٥٧١٥٤	١٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠	٩٢,٤
شباط	٥١٤٥٠	١٤٨٣٢٠	١٩٩٧٧٠	١٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠	١١٧,٥
آذار	٥٦١٩٦	١٣٦٩٢٠	١٩٣١١٦	١٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠	١١٣,٦
نيسان	٤٨٠٠٦	١٤٦٤٠٠	١٩٤٤٠٦	١٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠	١١٤,٤
أيار	٤٠٧٤٠	١٦٠٦٤٠	٢٠١٣٨٠	١٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠	١١٨,٥
حزيران	٣٣٨٩٤	١٤٢٩٦٠	١٧٦٨٥٤	١٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠	١٠٤,٠
تموز	٢٨٦٨٦	١٤٩٠٨٠	١٧٧٧٦٦	١٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠	١٠٤,٦
آب	٢٩٩٨٨	١٣٨٨٤٠	١٦٨٨٢٨	١٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠	٩٩,٣
أيلول	٥١٠٣٠	١٣١١٢٠	١٨٢١٥٠	١٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠	١٠٧,١
تشرين الأول	٥٤٨١٠	١٤٦٢٤٠	٢٠١٠٥٠	١٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠	١١٨,٣
تشرين الثاني	٢٦٢٩٢	٩٢٤٨٠	١١٨٧٧٢	١٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠	٦٩,٩
كانون الأول	٤٤٨٥٦	١١٠٤٠٠	١٥٥٢٥٦	١٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠	٩١,٣
المجموع	٤٩٨٥٨٢	١٦٢٧٩٢٠	٢١٢٦٥٠٢	٢٠٤٠٠٠٠	٢٠٤٠٠٠٠	١٠٤,٢

## دائرة صيانة المعدات المتحركة

### مشاغل العقبة

### الصيانة الوقائية الدورية

لضمان عملية التشغيل الموثوقة للقاطرات والاستثمار الأمثل لها ، كان لا بد أن تعطى القاطرات صيانة وقائية دورية وبصورة منتظمة والتي عادة ما تحدد من قبل الشركات المصنعة للقاطرات على أساس فترات زمنية أو المسافات الكيلومترية المقطوعة.

في قاطراتنا والمصنعة من قبل شركة GE فإن الشركة حددت الصيانة الوقائية للقاطرات كالتالي: الصيانة اليومية ، الصيانة الشهرية ، الصيانة بحجم ثلاثة شهور، الصيانة بحجم ستة شهور و الصيانة بحجم السنوي ، وبحجم سنتان .

خلال عام ٢٠١٠ قامت مشاغل العقبة بعمل صيانة وقائية ودورية للقاطرات كما هو مبين في الجدول التالي

عدد المرات	نوع الصيانة الوقائية
٨٨	الشهرية
٢٥	بحجم ثلاثة شهور
١٧	بحجم ستة شهور
٧	بحجم سنوي
١	بحجم سنتين

### الصيانة العلاجية والإصلاحية

خلال عام ٢٠١٠ تعاملت مشاغل العقبة لصيانة القاطرات مع الأعطال كما هي مدونة في الجدول التالي :

عدد المرات	نوع العطل
٤١٣	ملاحظات البواجي
١٢٠	محرك الديزل
٣٨٠	الدوائر الكهربائية
٧١	الضاغط ودوائر الهواء
٢٣٤	تزلحق العجل والماس الأرضي



## نسب الانجاز للأهداف الموضوعة لعام ٢٠١٠ حسب خطة الصيانة والمعوقات

فيما يلي وكما هو مبين في الجدول نسب الانجاز للأهداف الموضوعة لعام ٢٠١٠ حسب خطة الصيانة والمعوقات :

الرقم الهدف	نسبة الإيجاز	مبررات التأخير في الانجاز
١	١٠٠٪	أصلاح قاطرة الحادث رقم ٧٠١
٢	١٠٠٪	طرح عطاء أصلح ٣ مولدات قاطرات
٣	١٠٠٪	طرح عطاء أصلح ٢٤ ماتور عجل
٤	٧٦٪	التأخير في دوري الشهري و ستة شهور فقط للأسباب التالية:
٥	١٠٠٪	خروج قاطرتان من الخدمة بسبب الحادث وهما ٣١٥ و ٣٠٥
٦	٨١,٣٪	توقف قاطرات عن العمل بسبب أعطال كبيرة و صيانة لمدة طويلة مثل ٩٦٣ و ٤١٢ و ٤١١ و ٤١٠
٧	١١٦,٦٪	تواجد أعطال طارئة و عدم القدرة على فصل القاطرات في موعدها المحدد بسبب طلبها للخدمة لتأمين خطة النقل
٨	١٠٠٪	زيادة نسبة انجاز الكشف السنوي من ١٠٠٪ إلى ١١٦,٦٥٪

## مشاغل معان

القيام بكافة الأعمال اللازمة من اجل صيانة الشاحنات والمتمثلة بما يلي :

العدد	نوع العمل
٣١١٠	إصلاح شاحنات في المشاغل
٣٣٣	إصلاح شاحنات على القطارات
٥٨	صيانة وقائية دوريه للشاحنات
٦٦٠	نزع بيل شاحنات
٤٢٢	كبس بيل على عجلات شاحنات
١١٠	كبس بيل قاطرات
٢٨٧	تنظيف بيل قاطرات
٨٥١	تجهيز وفحص بيل شاحنات
٢٨٦	نزع عجلات شاحنات
٢٠٤	كبس عجلات شاحنات
٦٢٢	خراطة عجلات شاحنات
٢٧٦	فحص عجلات شاحنات
١٢٨٢	خراطة بنات وبكسات طمبون
٤	خراطة عجلات القاطرات



## دائرة صيانة المنشآت الهندسية الثابتة

- تنظيف الخط الحديدي من الرمال في المنطقة الجنوبية وبطول ١٧ كم ما بين محطتي الديسة وعمران .
- الكشف على الجسور والعبارات وعلى طول الخط الحديدي والتفرعات التابعة له وإجراء الصيانة المطلوبة .
- تنظيف خط التحميل في محطة عقبة حجاز وتنظيف المقصات في محطتي منجم الحسا ومنجم الأبيض .
- الكشف على منعطفات الخط الحديدي والأنفاق والتحويلات من قبل فنيي الخطوط وقسم المساحة .
- القيام بكافة أعمال صيانة الخطوط الحديدية حسب البرامج المعدة لذلك من حيث الكشف على الخط مشيا على الأقدام وبواسطة القطارات والعربات الآلية وتحديد الأعطال وإجراء الصيانة اليدوية والآلية اللازمة لها والمتمثلة بما يلي :

العدد	العمل الذي تم
٧٠٠	تغيير قضبان حديديه
٣٥٠٠	تغيير عوارض
١٧٧٢	تغيير جوانط عاديه
٤٨	تغيير جوانط عازله
٥٥	عدد المقصات التي تم لحامها
١٠٦	شاحنات الحصمة التي تم تفريغها
٣٠٤	عدد لحامات الثيرموت

## دائرة التخطيط

- تم العمل على دراسة وطرح وتنفيذ عطاء نظام التتبع للمركبات والقطارات بالتعاون مع الدوائر المختصة ، كما تم تدريب عدد من المهندسين المختصين للعمل على النظام بالتعاون مع الشركة المزودة للنظام .
- العمل جاري حالياً لعمل نظام أرشفة الكتروني للمؤسسة بالتعاون مع جامعة الحسين بن طلال حيث من المتوقع استلامه في الربع الأول من عام ٢٠١١ .
- متابعة أمور صيانة الحاسوب الموجودة في المؤسسة بالإضافة الى الصيانة الدورية للشبكة المحلية، والعمل على تحديثها .
- اعداد الخطط الخاصة بعمل المؤسسة ضمن خطة وزارة النقل للبرنامج التنموي التنفيذي ومتابعة تنفيذها .
- تحضير اتفاقية النقل مع شركة الفوسفات الاردنية بالتعاون مع الدوائر المختصة .
- التعاون المستمر مع دائرة التدريب لتدريب الموظفين في مجال تكنولوجيا المعلومات حيث تم عقد عدة دورات في مركز التدريب التابع للمؤسسة خاصة بمواضيع تكنولوجيا المعلومات من قبل مهندسي الدائرة.



## دائرة صيانة الاتصالات والإشارات

تقسم دائرة الإشارات والاتصالات والمولدات وفقاً للمهام والواجبات إلى ثلاثة أقسام:

قسم الاتصالات / قسم الإشارات / قسم المولدات

وفيما يلي عرض لأهم منجزات كل قسم من الأقسام السابقة خلال العام ٢٠١٠

### أ - قسم الاتصالات :

- إصلاح أعطال الكوابل الأرضية بين الميناء والعقبة عدد ٤ .
- إصلاح أجهزة راديو موبايل موتورولا GM300 عدد ١٥ .
- إصلاح أجهزة راديو ووكي توكي موتورولا GP300 عدد ٢٥ .
- إصلاح أجهزة راديو ووكي توكي موتورولا GP340 عدد ١٣ .
- إصلاح منظّم كهرباء أجهزة القاطرات (DC-DC CONVERTER) عدد ٦ .
- إصلاح منظّم كهرباء أجهزة راديو في المحطات AC/DC عدد ٤ .
- إصلاح كرتات لأجهزة ال (Multiplex) في المحطات عدد ١٢ .
- إصلاح وصلات (Shelf Multiplex) عدد ٣ .
- إصلاح محولات شواحن أجهزة راديو صغيرة عدد ١٢ .
- تغيير بطاريات شواحن أجهزة راديو صغيرة عدد ١٨ .
- تبديل أنتينات أجهزة راديو صغيرة عدد ٤ .
- تغيير أجهزة راديو موبايل موتورولا عدد ١٤ .
- إصلاح جميع خطوط التليفونات الداخلية وكذلك خطوط البريد والفاكس التابعة للمؤسسة
- إصلاح أعطال مقسم العقبة ٣ مرات .
- عمل جرد لأجهزة الراديو جميعها في المؤسسة وبمعدل ٣ مرات سنوياً .

## ب - قسم الإشارات

- تم عمل افرهول لمقصات الديسة رقم ٢ ومقص محطة رم رقم ١ .
- تم إعادة بناء محطة الديسة بعد أن كانت أسلاك الأجهزة مهترئة وغير صالحة وتشكل خطورة كبيرة على سير القطارات ، فقد تم إعادة بناء المحطة بجهود ذاتية من قبل فنيي الإشارات في المؤسسة وأصبحت المحطة تعمل بشكل ممتاز دون أعطال تذكر .
- يتم العمل على إعادة بناء ٣ مقصات من المقصات المعطلة ومن مخلفات الحوادث وسوف يتم الانتهاء من إعادة بناء هذه المقصات خلال ٣ أشهر.
- عمل الصيانة للمحطات وعددها ١٨ محطة من محطة الأبيض ولغاية ميناء العقبة وتشمل الصيانة البنود المدرجة في تعليمات الأيزو .
- تم تركيب كبسة الدخول إلى القطار في محطة الميناء على البنكر الجديد وتم تعديل الكبسة القديمة لعدم وجود بديل لها .

## ج - قسم المولدات :

- العمل على الصيانة اليومية والدورية للمولدات في جميع المحطات.
- تم إعادة بناء مولدات من أجل الحوادث .
- تم إصلاح المولد الاحتياطي في معان على الرغم من عدم وجود قطع غيار للمولد لعدم نوعه.



## دائرة اللوازم والعطاءات

### أولاً: العطاءات

- أ - لقد تم طرح (٤٤) عطاء خلال السنة لجميع دوائر المؤسسة.  
ب - متابعة توريد العطاءات المحالة سابقاً خلال عام ٢٠٠٩ .

### ثانياً: المشتريات

#### أ - المشتريات الخارجية :

قامت دائرة اللوازم والعطاءات بتنفيذ (٤٢) عملية شراء خارجي لدوائر المؤسسة المختلفة وتبلغ القيمة الإجمالية لها (٧٦٤٦٨٤) ديناراً اردنياً .

#### ب - المشتريات المحلية :

قامت دائرة اللوازم والعطاءات بتنفيذ عمليات شراء محلي لدوائر المؤسسة المختلفة بقيمة إجمالية بلغت حوالي (١٣٢٦٤٠) ديناراً اردنياً .

### ثالثاً : المستودعات وضبط المخزون

أ - تم العمل على الجرد السنوي لمستودعات المؤسسة ومطابقة أرصدة الدائرة المالية مع أرصدة المستودعات

### رابعاً: المحروقات

المحروقات		
المادة	الوارد/باللتر	الصرفيات/باللتر
سولار	٦٧٨٩١٦٢	٦٧٤٠٠٥٤
بنزين	٣٢٤٩٢	٣٢٠٨٥
زيوت	١١٤٥٩٨	١٢٠٦٤٤

## الدائرة المالية / الوضع المالي للمؤسسة

- حققت المؤسسة إيرادات إجمالية قدرها (١٣,٥١١,١٢٣) دينار ، ثلاثة عشر مليوناً وخمسمائة واحد عشر ألفاً ومائة وثلاث وعشرون ديناراً .
- بلغت النفقات الجارية (٩,٦٩٧,٢٠٨) دينار ، تسعة ملايين وستمائة وسبع وتسعون ألفاً ومائتان وثمان دينار اردني.
- بلغت النفقات الرأسمالية (٢,٤٢٧,١٦٨) دينار ، اثنان مليون وأربعمائة وسبع وعشرون ألفاً ومئة وثمان وستون دينار اردني .
- اجمالي النفقات الممولة ذاتياً (جاري ورأسمالي) (١٢,١٧٤,٣٧٦) اثنا عشر مليون ومئة واربع وسبعون ألفاً وثلاثمئة وست وسبعون دينار اردني .
- بلغت الفوائض المالية لعام ٢٠١٠ (١,٣٣٦,٧٤٧) ، مليون وثلاثمئة وست وثلاثون ألفاً وسبعمائة وسبع واربعون دينار اردني.
- تم تحويل مبلغ (١,٠٠٠,٠٠٠) مليون دينار اردني لوزارة المالية بموجب كتاب المؤسسة رقم ١٦/٢٣ بتاريخ ٢٠١١/١/٥ .
- استخدام باقي الفائض النقدي لتسديد التزامات عام ٢٠١١ (٣٣٦,٧٤٧) ثلاثمئة وست وثلاثون ألفاً وسبعمائة وسبع واربعون دينار اردني .

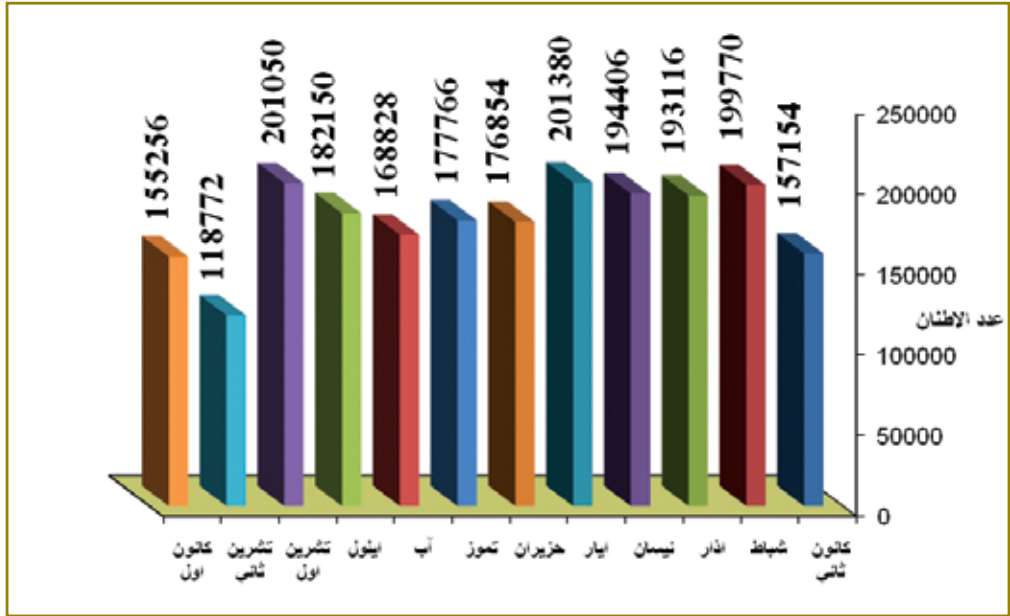




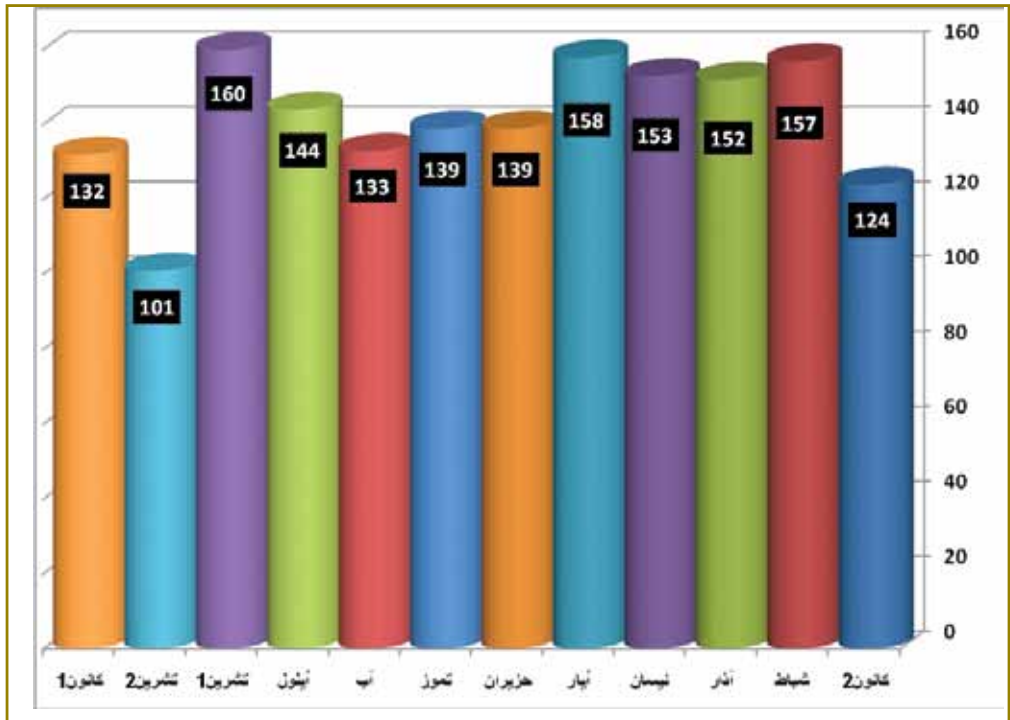
# المخططات والرسوم البيانية





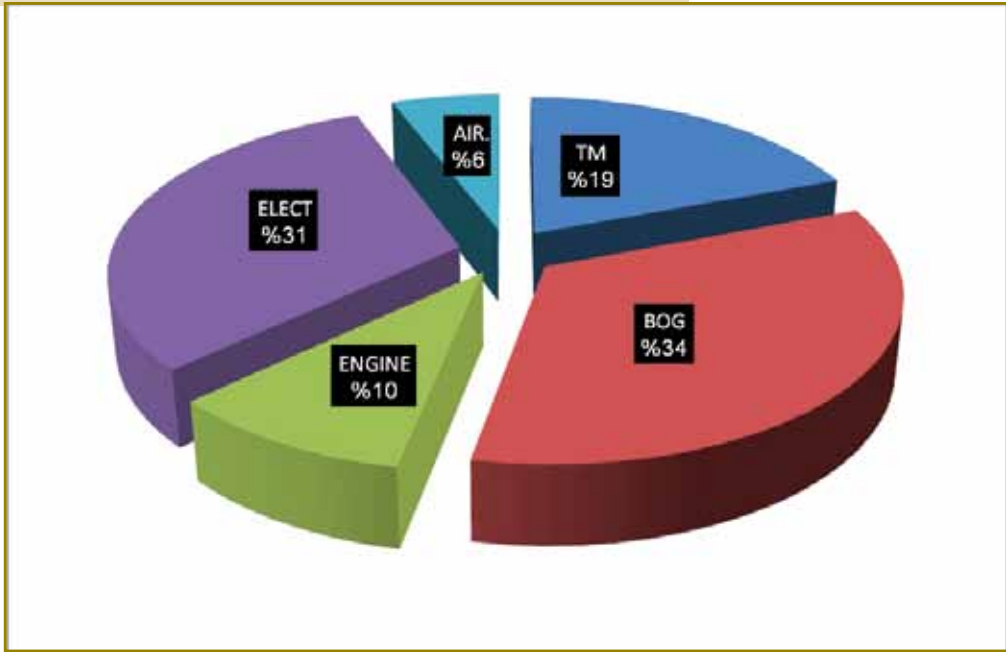


المخطط البياني الشهري لكميات الفوسفات المنقولة لعام ٢٠١٠

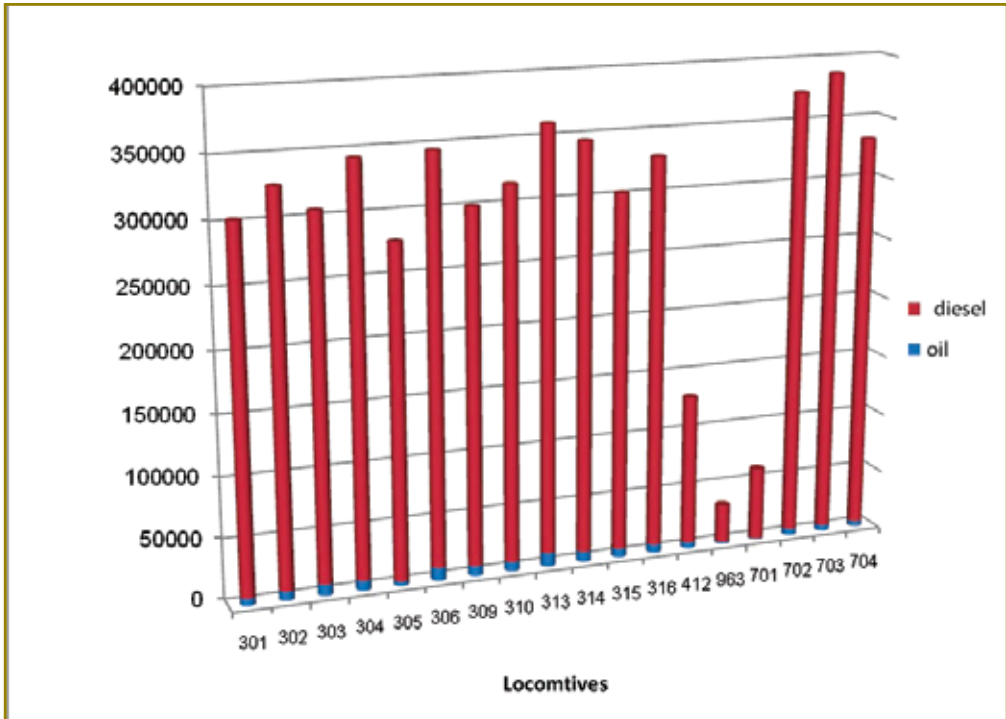


المخطط البياني لعدد القطارات الشهري خلال عام ٢٠١٠

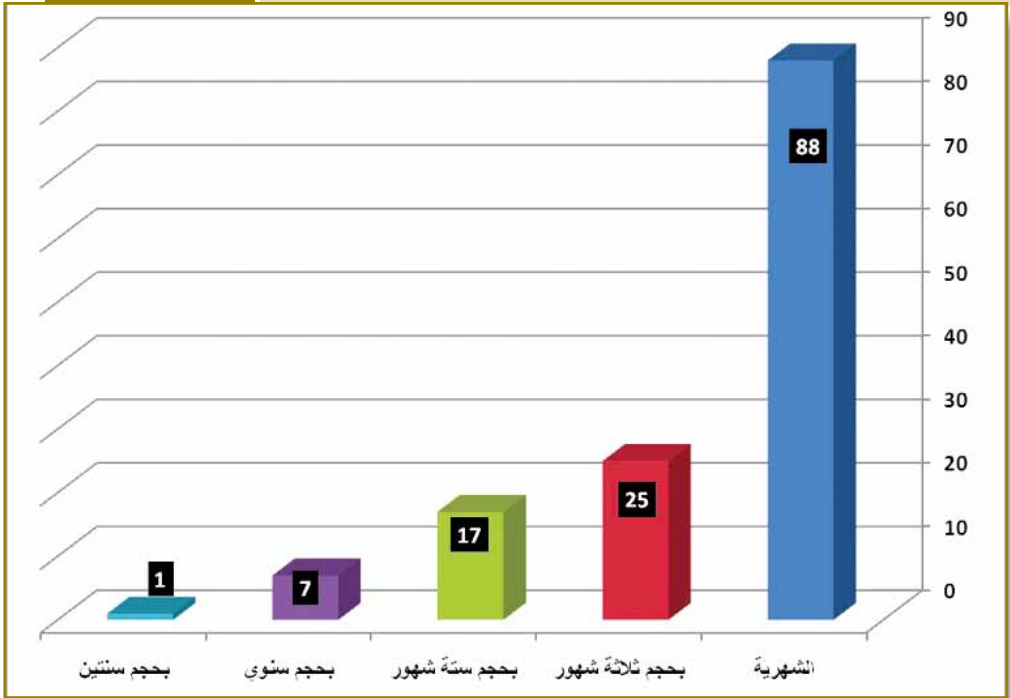




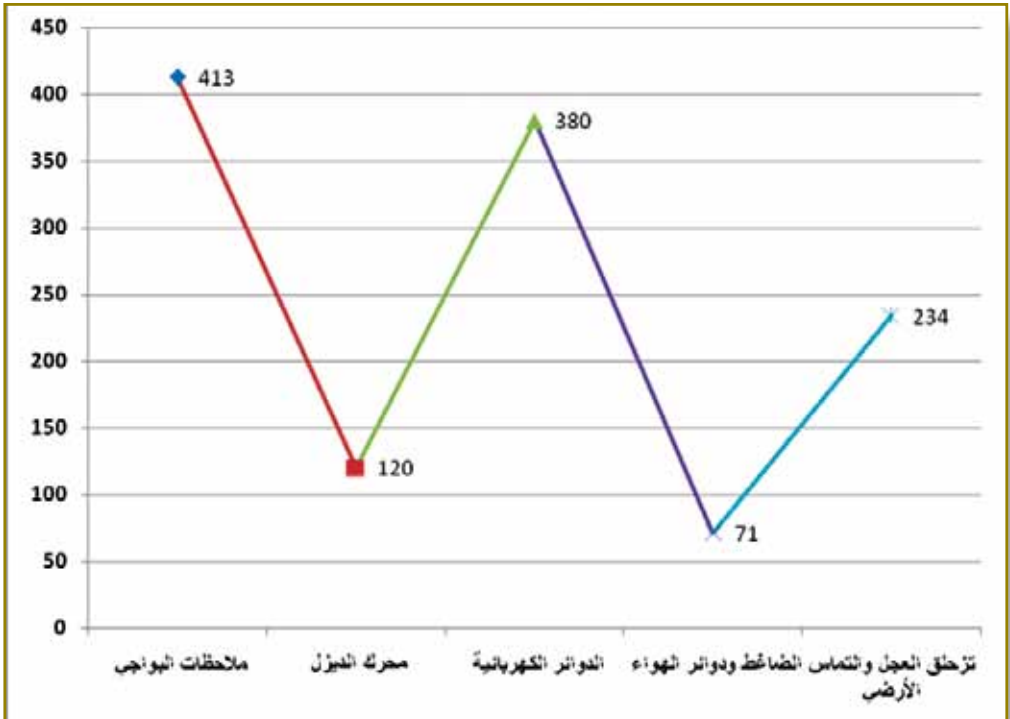
أعطال القطارات خلال عام ٢٠١٠



استهلاك الديزل والزيوت خلال عام ٢٠١٠ من قبل القطارات

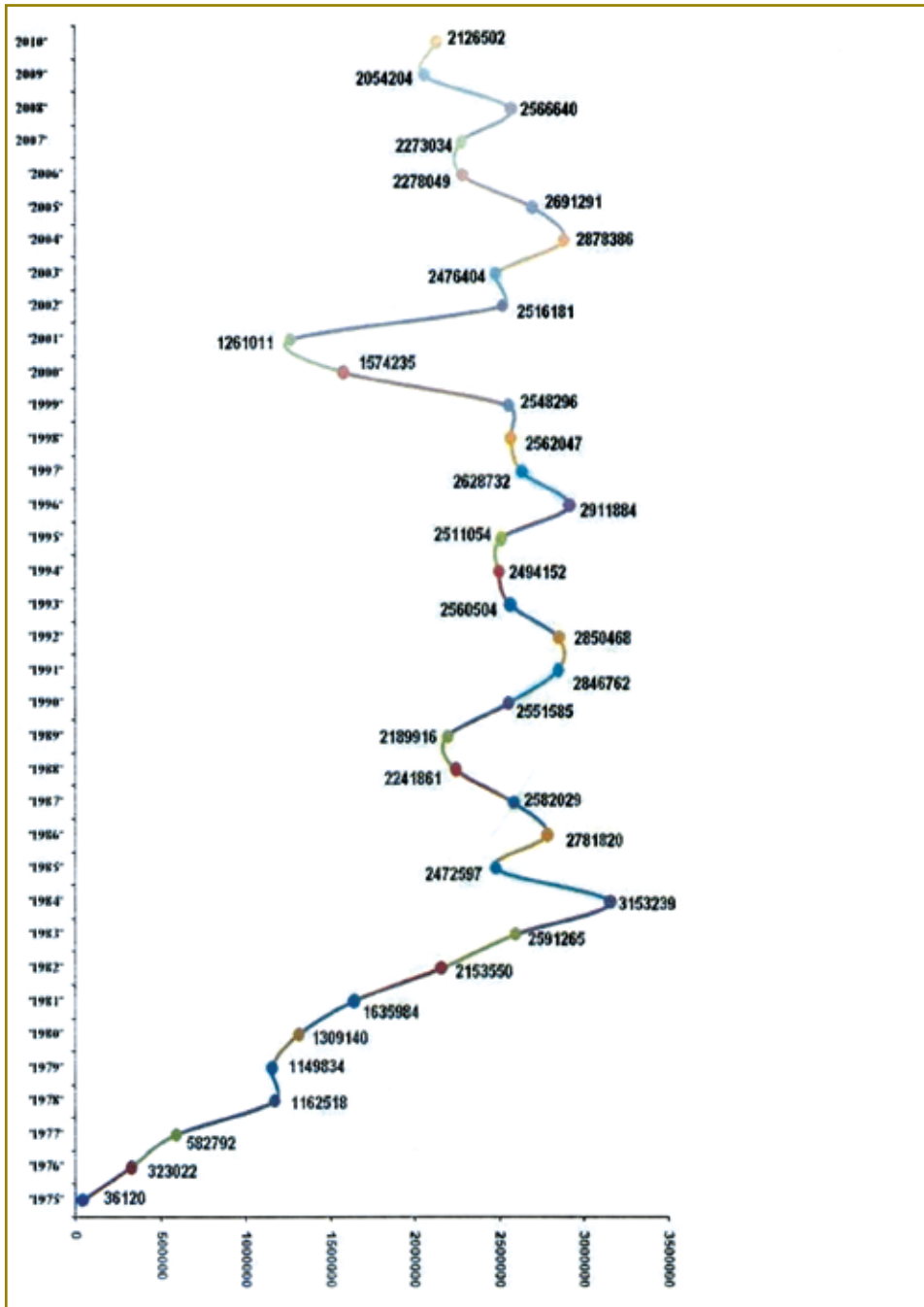


الصيانة الوقائية للقاطرات خلال عام ٢٠١٠



أعطال القاطرات التي تتم اصلاحها في مشاغل العقبه لعام ٢٠١٠





المخطط البياني للأطنان المنقولة بالقطارات منذ افتتاح المؤسسة عام ١٩٧٥ - حتى عام ٢٠١٠